

O Distrito de Inovação da Ilha de São Vicente no Centro Histórico de Manaus

As referências:
conceitos, estudos
e boas práticas

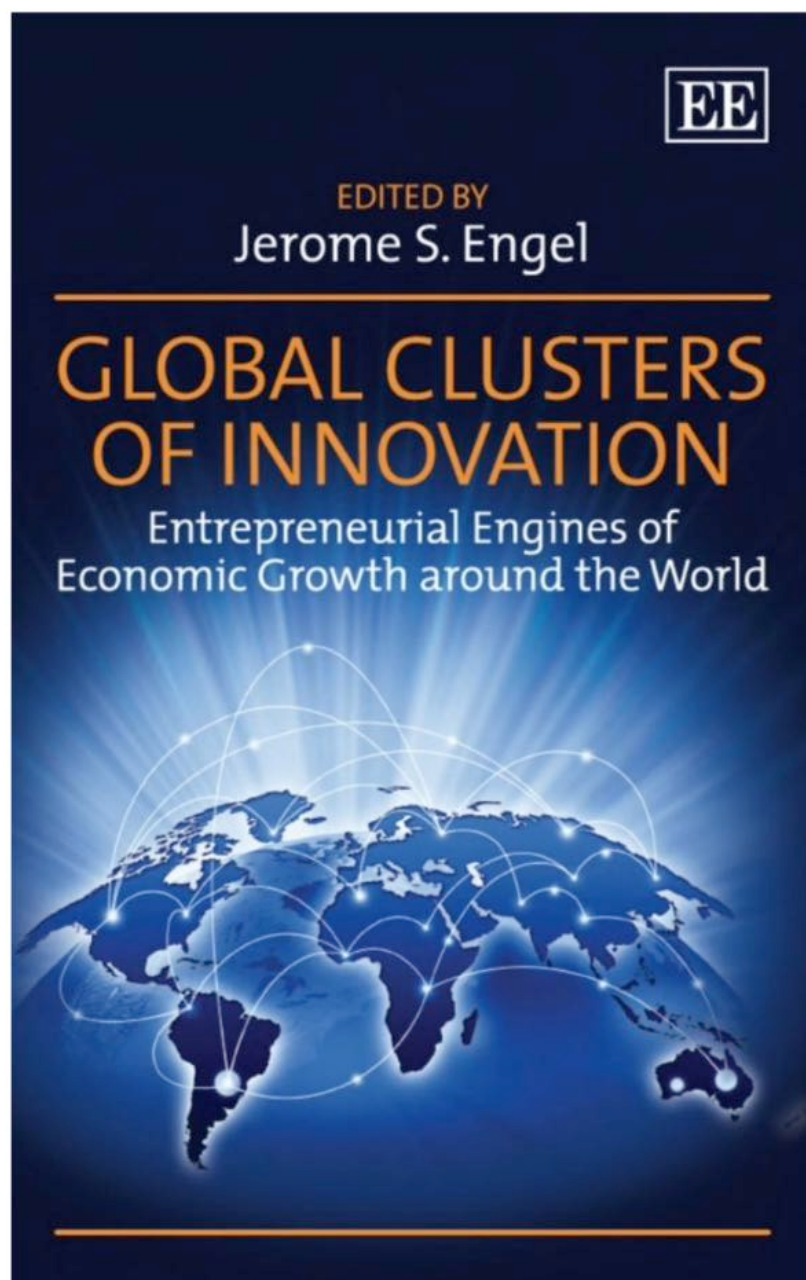
Areas of innovation

Hybrid spaces for sustainable development

“ ‘Areas of innovation’ are places designed and curated to attract entrepreneurial-minded people, skilled talent, knowledge-intensive businesses and investments, by developing and combining a set of infrastructural, institutional, scientific, technological, educational and social assets, together with value-added services, thus enhancing sustainable economic development and prosperity with and for the community. ”

There are many different models of areas of innovation – spanning from the broader city or region model with innovation activities in different locations within the area, to more place-specific projects like innovation districts, knowledge quarters, science parks, innovation hubs and the like. As a common feature they all have a management team tasked to execute a strategy conducive to growing innovation activity in the area.

Isto é: **áreas de inovação** são espaços híbridos para o desenvolvimento sustentável. Lugares escolhidos e com curadoria (**governança**) para **atrair pessoas** com a mente empreendedora, talentos, negócios intensivos em conhecimento e investimentos.



12. Brazil: good governance in the tropics – the rise of the Porto Digital Cluster of Innovation¹

Flavio Feferman

12.1 INTRODUCTION

This chapter tells the compelling story of the rise of the Porto Digital ('Digital Port') technology cluster in Recife, Northeast Brazil, now recognized as one of the foremost innovation regions in the country. What forces gave rise to the Porto Digital? What is unique about the cluster and how does it fit within the Cluster of Innovation (COI) Framework? And what are the lessons and implications for public policy in other developing regions? The chapter is based on the author's experience in Recife in the 1990s, his ongoing experience directing cluster development initiatives in Brazil and other countries, and a recent return trip to Recife, almost 15 years later, to observe the progress of the Porto Digital.

Public and private sector leaders in developing countries increasingly recognize the importance of innovation and entrepreneurship in promoting economic development. Nevertheless, developing countries face significant institutional challenges for the development of entrepreneurial companies and COI – these challenges relate to finance, infrastructure, human capital, innovation systems, the regulatory environment, as well as cultural barriers to entrepreneurship. As a result of these institutional constraints, developing countries often struggle to create the types of entrepreneurial and innovation ecosystems found in many industrialized nations, and particularly to create COI, which are characterized by mobility of assets and entrepreneurial dynamism (Engel and del-Palacio, 2009 and 2011).

Yet, despite these institutional challenges, a number of successful high-technology clusters have emerged in developing countries. Some of the most notable examples include Bangalore (India), Tel Aviv (Israel), San José (Costa Rica), Shenzhen (China's most advanced 'Special Economic Zone'), and the Porto Digital technology cluster in Northeast Brazil.²



Características relevantes de APIs exitosos (segundo Berkeley)

Figura 7 - O portfólio de intervenções para melhoria do SLI de Manaus



Fonte: Institute for Innovation and Technology

Manaus Digital Hub - Inovação e Tecnologia

ain Costa

Figura 9 - Oportunidades para o empreendedorismo detectadas pela Fundação CERTI em Manaus

Oportunidades para o Empreendedorismo



Fonte: Fundação CERTI

A disputa de imaginários na criação do Distrito de Inovação de Manaus

SHOPPINGS

FACILITIES

TEATRO

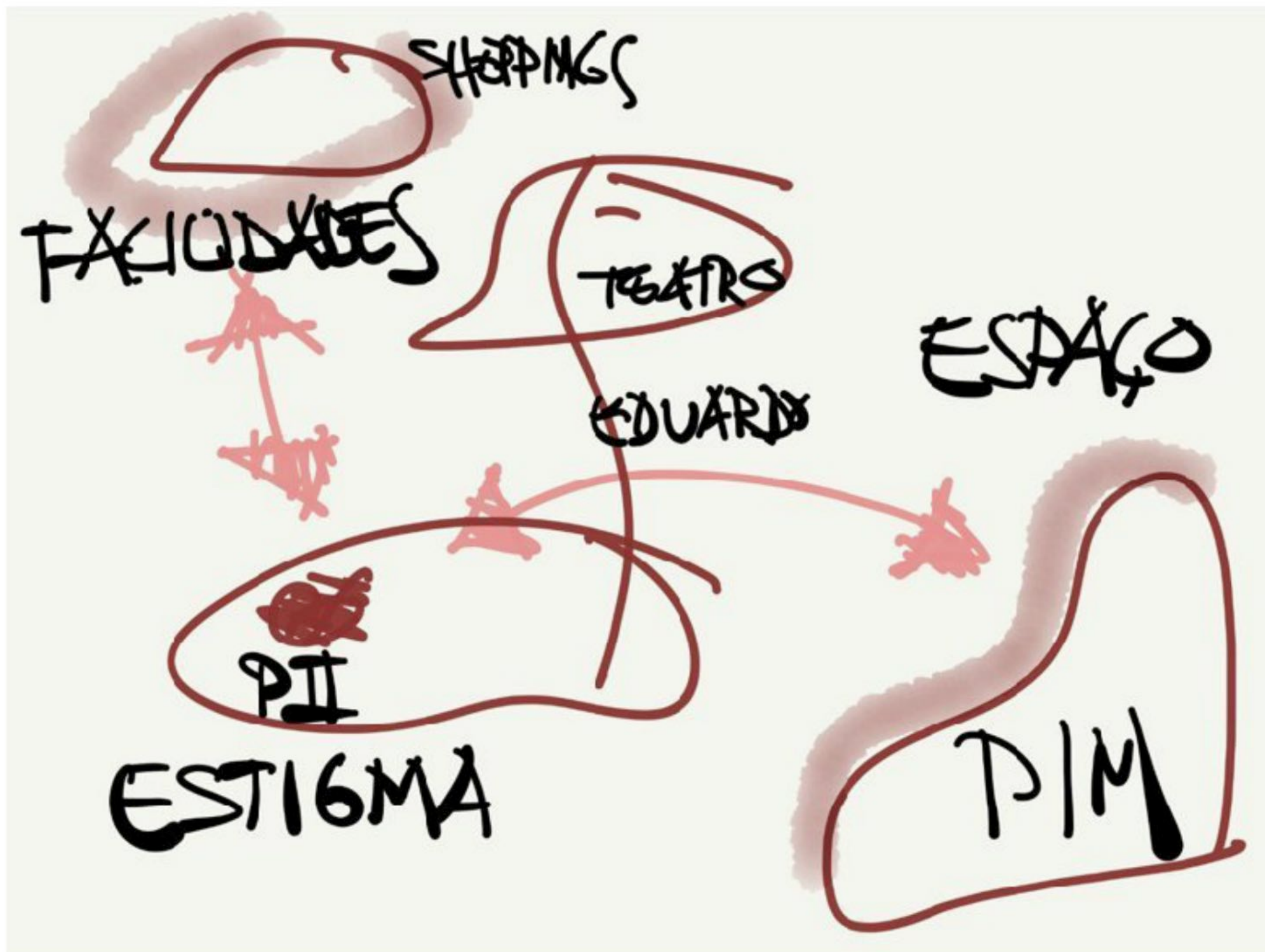
EDUARDO

ESPAÇO

PII

ESTIGMA

PIM



A reapropriação
afetiva do lugar como
fator de revitalização
dos Centros
Históricos



davidalmeidaam
Rua Bernardo Ramos



Curtido por **jean_.almeida** e outras pessoas

davidalmeidaam Depois de fazer meus exercícios fui a uma visita no centro da nossa cidade. 🏃

Temos planos e sonhos para serem realizados neste espaço: Uma Marina com Restaurante e espaços para apreciarmos essa vista maravilhosa do nosso Rio Negro e o Por do Sol. 🌅



Início > Cultura > Praça Dom Pedro II volta a ser frequentada pela população

Cultura Destaques

Praça Dom Pedro II volta a ser frequentada pela população

23 de abril de 2021



Um dia depois da grande retomada histórica do espaço sagrado dos índios, com a inauguração do Memorial Indígena de Manaus, a praça Dom Pedro II, no centro histórico, entregue pelo prefeito David Almeida no dia 19 de abril, Dia do Índio, voltou a ser frequentada pela população, que aproveita o cenário para tirar fotos e passear com a família e amigos.

Traduzir site



Siga-nos



56,741

CURTIR



49,336

SEGUIR



38

SEGUIR

A importância de
edificações simbólicas
para o *placemaking*
do Distrito de
Inovação no CH

Hotel Cassina



ENDEREÇO TELEGRAPHICO "CASSINOTEL MANÁOS".

LITH. C. WIEGANDT

HOTEL CASSINA

SITUADO NO PONTO MAIS APRAZIVEL DA CIDADE
PERTO DOS PALACIOS DO GOVERNO E INTENDENCIA E DO
JARDIM PUBLICO.

BONDS DA MANÁOS-RAILWAYS PARA TODAS AS LINHAS

Unica casa de 1.^a Ordem

BEM AREJADA.

ENDEREÇO TELEGRAPHICO "CASSINOTEL MANÁOS".

LITH. C. WIEGANDT

HOTEL CASSINA

SITUADO NO PONTO MAIS APRAZIVEL DA CIDADE
PERTO DOS PALACIOS DO GOVERNO E INTENDENCIA E DO
JARDIM PUBLICO.

BONDS DA MANÁOS-RAILWAYS PARA TODAS AS LINHAS

Unica casa de 1.^a Ordem

BEM AREJADA.

Hotel Cassina



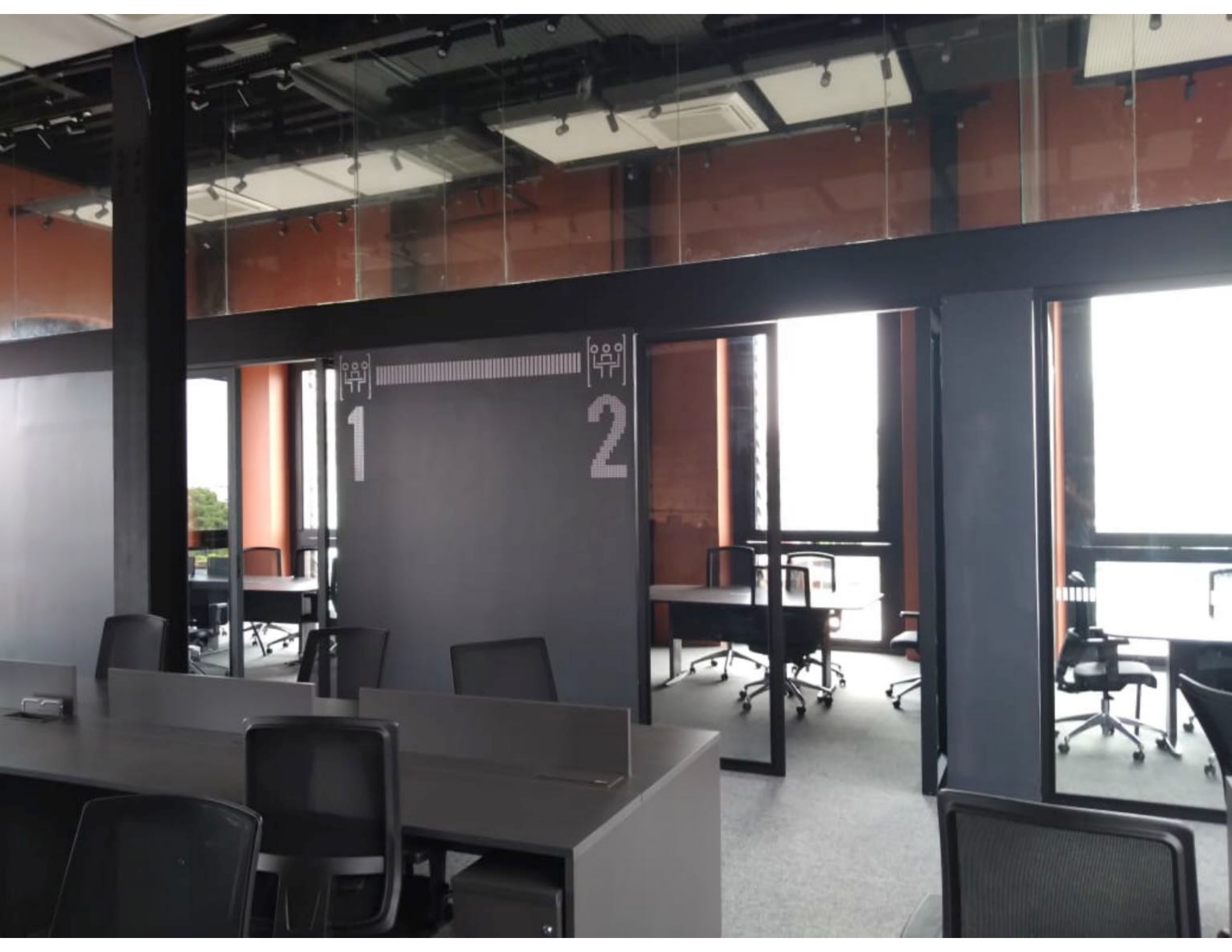
ENDEREÇO TELEGRAPHICO "CASSINOTEL MANAOS"













laurenttroost
Manaus







A seleção da Ilha de São Vicente como núcleo inicial do Distrito de Inovação

- *Caminhabilidade*
 - Foram inicialmente escolhidos o Hotel Cassina e o Teatro Amazonas como edificações emblemáticas que polarizam lugares de grande potencial, levando-se em conta um **referencial de caminhabilidade de 5 minutos** (círculos com raio de 350 m, com base na experiência do Porto Digital no Recife; **ver slides**)
- *Legislação de incentivo fiscal e extrafiscal (Leis 2.565 e 2.566)*
 - Art. 2. A área abrangida pelo Proinfe, conforme delimitação regulamentar, dar-se-á no centro histórico de Manaus, tendo seu **núcleo inicial** na ilha de São Vicente [Lei 2.565]

A seleção da Ilha de São Vicente como núcleo inicial do Distrito de Inovação

- *Investimentos públicos já realizados ou em projeto*
 - A Ilha de São Vicente constitui território estratégico porque abriga edificações emblemáticas e alguns equipamentos públicos relevantes, ao mesmo tempo em que já recebeu ou tem programados investimentos em urbanização ou edificações que deverão trazer impactos positivos em seus padrões de urbanidade (é território priorizado pelo PROURBIS II)
 - Exemplos de investimentos: inauguração recente da reforma da Praça Dom Pedro II e obra de restauro do Hotel Cassina em fase de conclusão (a ser destinado aos empreendimentos inovadores do PDM). **Ver slide.**

A seleção da Ilha de São Vicente como núcleo inicial do Distrito de Inovação

- *Estoque imobiliário*

- A partir de levantamento do PROURBIS II, foi feita a seleção de imóveis ociosos mais próximos dos núcleos preliminarmente apontados para o Distrito de Inovação (centrados no Cassina e no Teatro Amazonas). Chegou-se a uma seleção de 70 imóveis, que podem ser tomados como uma das principais referências de avaliação do potencial imobiliário – considerando que constituem uma *amostra* consistente de um universo que ainda pode ser aprofundado em estudos de viabilidade futuros;
- Para representá-los, foi criado um *mapa de calor* que considera uma combinação entre a área dos lotes e a área total construída em cada um deles (**ver slide**). O mapa demonstra maior concentração de espaços potencialmente disponíveis no núcleo de entorno do Hotel Cassina. Outros focos de destaque estão mais localizados na região da *Manaus Moderna*, onde a densidade construtiva é maior;
- Desse modo, a região da Ilha de São Vicente está sendo aqui indicada como **espaço territorial preferencial para o Distrito de Inovação de Manaus e seu núcleo inicial de implantação.**

Caminhabilidade



Porto Digital, Recife

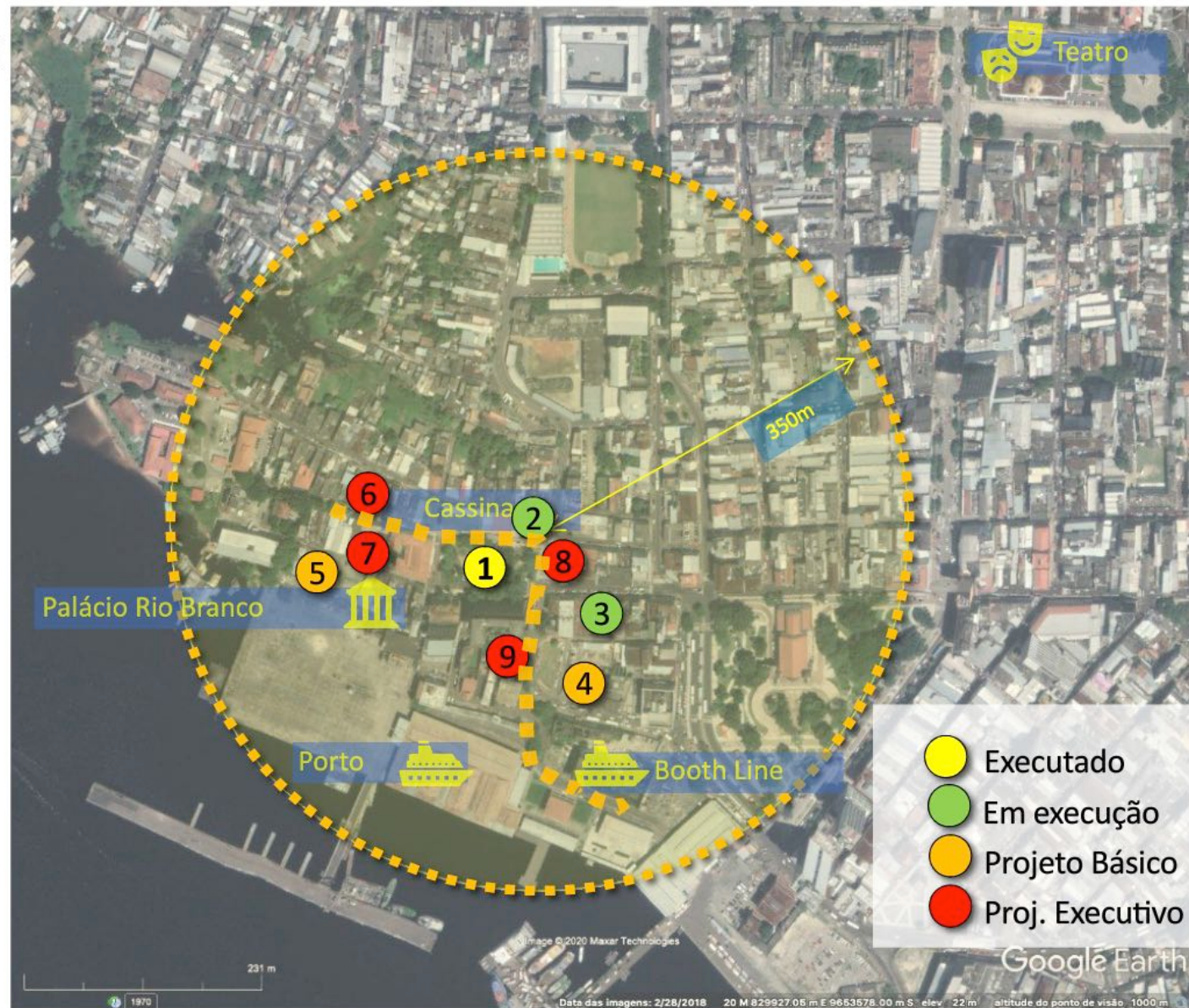


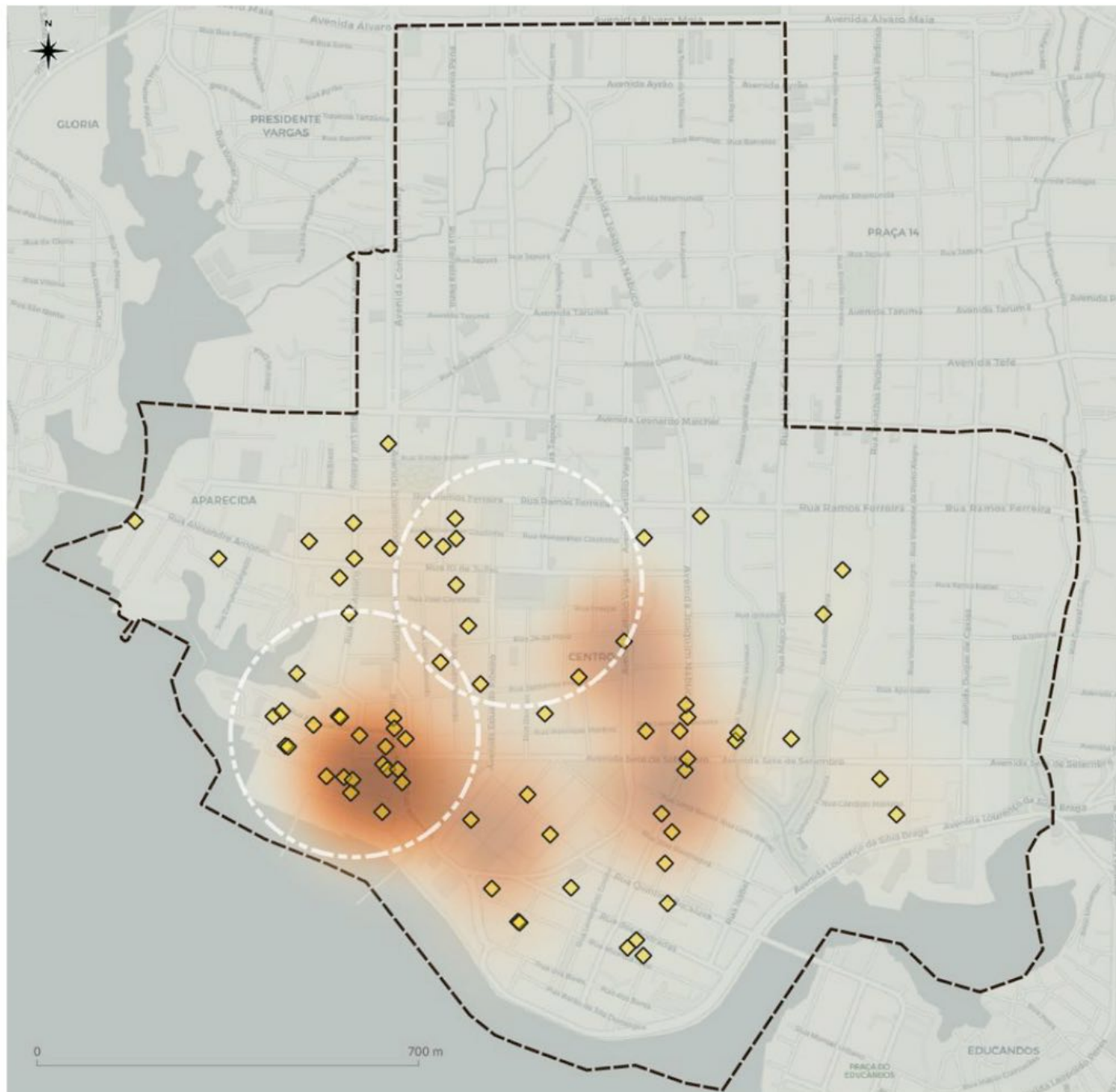
Distrito de Inovação, Manaus – entorno do Hotel Cassina

Projetos da Prefeitura

Distrito de Inovação na
Ilha de São Vicente

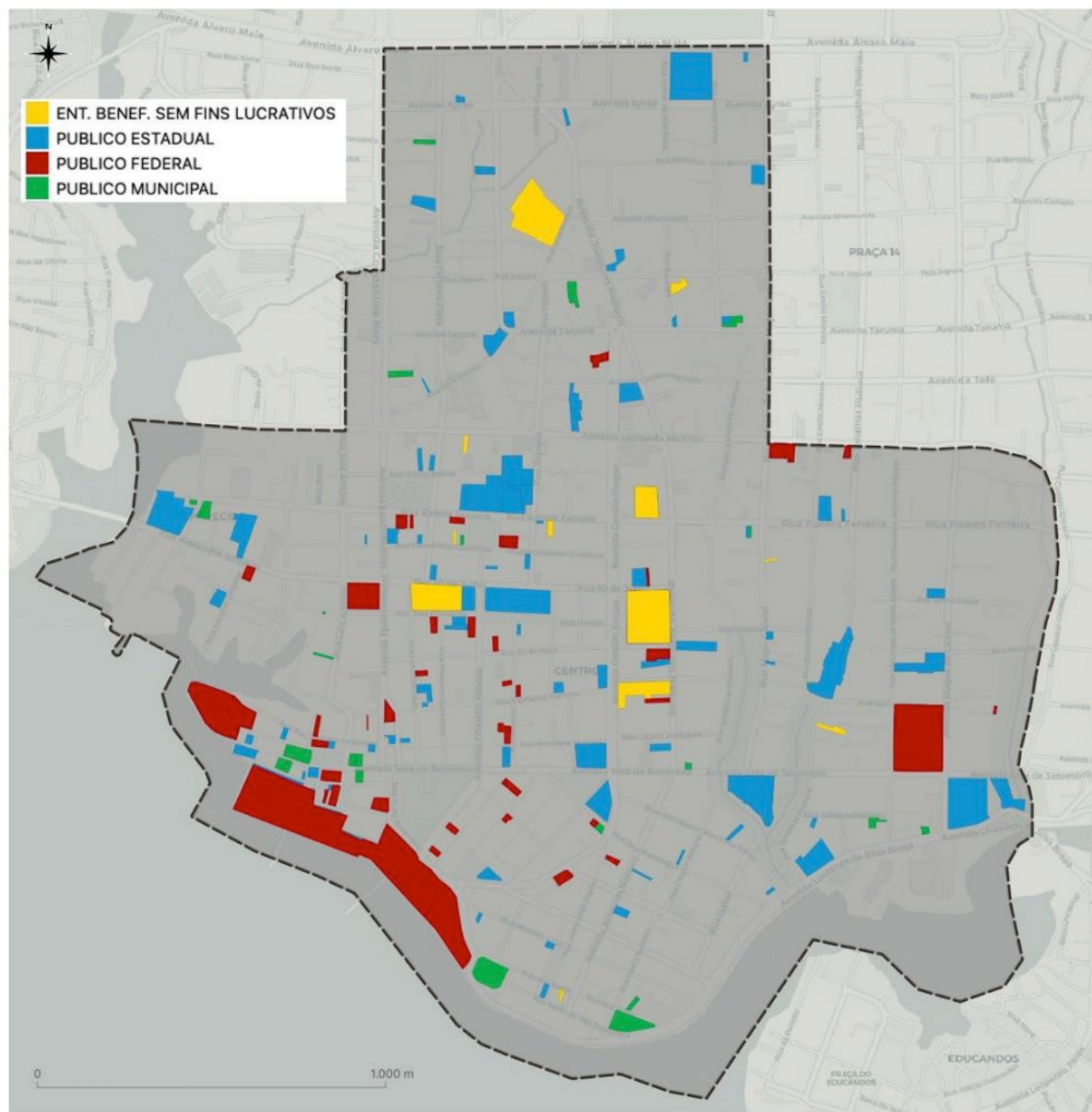
-  1) Praça Dom Pedro II
-  2) Hotel Cassina
- 3) Câmara
-  4) Habitação IMPLURB Praça
- 5) Habitação IMPLURB Porto
-  6) Casarão Bernardo Ramos
- 7) Café do Museu da Cidade
- 8) Les Artistes Café Teatro
- 9) Museu do Porto + SPH





Mapa de calor do potencial imobiliário do DI Cassina

Figura 16 – Imóveis públicos e de organizações sem fins lucrativos



Fonte: Prefeitura de Manaus. Ilustração elaborada pela Porto Marinho.



Planejamento Estratégico do Distrito de Inovação no Centro Histórico de Manaus

Plano de Ação

[AÇÕES resultantes dos workshops online com o ecossistema de inovação de Manaus nos dias 28/08, 4 e 11/09/2020, incorporando ATIVIDADES detalhadas pela consultoria e VALIDADAS em workshop online com o ecossistema no dia 20/10/2020]



Os workshops de planejamento estratégico

Marcia Mendes



Márcia
Ferales
Mendes
Silva

Fundação de
Amparo à
Pesquisa do
Estado do
Amazonas -
FAPEAM

Diretora-
Presidente

- 1 Cole uma imagem que o (a) represente no quadrado, depois nome, unidade, função.
- 2 Localize o **zoom settings** no canto de baixo à direita. Escolha a melhor opção para o uso do mouse (teste o zoom).
- 3 Use os 3 post-its (puxando da caixa de ferramentas à esquerda novos post-its ou clicando duas vezes no post-it) e responda à pergunta:
O que você espera como RESULTADO do workshop?

Sticky #1

Sticky #2

Sticky #3



Pedro Paulo



PEDRO
PAULO
CORDEIRO

CODESE
MANAUS

COORDENADOR
CÂMARA DE
PLANEJAMENTO
URBANO

- 1 Cole uma imagem que o (a) represente no quadrado, depois nome, unidade, função.
- 2 Localize o **zoom settings** no canto de baixo à direita. Escolha a melhor opção para o uso do mouse (teste o zoom).
- 3 Use os 3 post-its (puxando da caixa de ferramentas à esquerda novos post-its ou clicando duas vezes no post-it) e responda à pergunta:
O que você espera como RESULTADO do workshop?

Plano de
Desenvolvimento
Estratégico da
Cidade

Monitorar todos
os dados
direitos e
indivíduos no
processo

Monitorar para a
Câmara de
Planejamento
Urbano



Noélla Falcão



Noélla
Falcão

Arranjo
AMOCI

Coordenadora

- 1 Cole uma imagem que o (a) represente no quadrado, depois nome, unidade, função.
- 2 Localize o **zoom settings** no canto de baixo à direita. Escolha a melhor opção para o uso do mouse (teste o zoom).
- 3 Use os 3 post-its (puxando da caixa de ferramentas à esquerda novos post-its ou clicando duas vezes no post-it) e responda à pergunta:
O que você espera como RESULTADO do workshop?

A união de
forças por
um bem
comum

Governança

Programa
de Estado e
não de
Governo



Lucas Simão



Lucas
Simão

APDM

Diretor
Executivo

- 1 Cole uma imagem que o (a) represente no quadrado, depois nome, unidade, função.
- 2 Localize o **zoom settings** no canto de baixo à direita. Escolha a melhor opção para o uso do mouse (teste o zoom).
- 3 Use os 3 post-its (puxando da caixa de ferramentas à esquerda novos post-its ou clicando duas vezes no post-it) e responda à pergunta:
O que você espera como RESULTADO do workshop?

Plano de ação
para o distrito
de inovação

Estratégia para
análise do
projeto no
próprio
governo

Integração
entre as
instituições



Pedro Paulo



PEDRO
PAULO
CORDEIRO

CODESE
MANAUS

COORDENADOR
CÂMARA DE
PLANEJAMENTO
URBANO

- 1 Cole uma imagem que o (a) represente no quadrado, depois nome, unidade, função.
- 2 Localize o **zoom settings** no canto de baixo à direita. Escolha a melhor opção para o uso do mouse (teste o zoom).
- 3 Use os 3 post-its (puxando da caixa de ferramentas à esquerda novos post-its ou clicando duas vezes no post-it) e responda à pergunta:
O que você espera como RESULTADO do workshop?

Planejamento
Estratégico para o
desenvolvimento
de novos negócios
no Centro

Identificar todos
os atores
diretos e
indiretos no
processo.

Estratégias para a
criação de um
Conselho de
Revitalização e
Desenvolvimento
do Centro de
Manaus.

Workshop de CENÁRIOS

Distrito de Inovação de Manaus

[Dinâmicas *online* da Porto Marinho nas plataformas Zoom + Mural]

28/07/2020

Apresentação Porto Marinho

A Porto Marinho faz a apresentação do relatório da primeira entrega à Prefeitura de Manaus.

O objetivo é criar o contexto para o exercício de cenarização, levando em conta especialmente o impacto da pandemia sobre o projeto.

Incertezas e tendências

O método da cenarização é qualitativo (GBN).

Os participantes enviam antecipadamente 2 incertezas críticas e 2 tendências irreversíveis que podem impactar os objetivos do Distrito de Inovação. Os mediadores constroem dinâmica online de discussão.

Intervalo

Tempo para descansar do esforço online e resolver problemas mais urgentes.

Construção dos cenários

Os participantes votam nas incertezas críticas mais relevantes.

Os mediadores escolhem 2 variáveis com valores polares para construir 4 QUADRANTES de futuros alternativos. O grupo discute e escolhe nomes e narrativas para os cenários.

Participantes

Pessoas convidadas pela Prefeitura, em número menor que 40, com prioridade para os conselheiros da APDM, pessoas-chaves da Prefeitura e atores entrevistados pelos consultores.

14h-14h30

14h30-15h30

15h30-15h45

15h45-16h30

Incertezas críticas

Tendências irreversíveis

Painel de incertezas e tendências

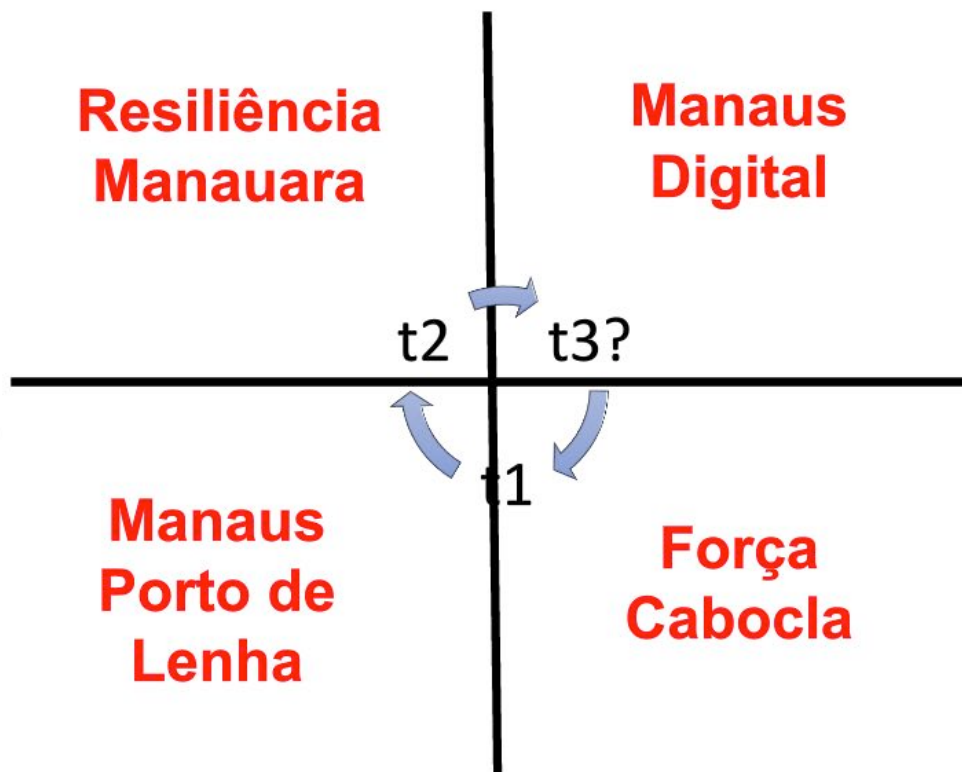
[illegible]

A dinâmica *online* de cenarização pelo método GBN

Cenários 2025/Distrito de Inovação de Manaus

O Brasil conseguiu se ajustar relativamente bem no pós-Covid: a reforma fiscal preservou o mecanismo de apoio à inovação, com ênfase para as oportunidades da região amazônica, que teve política ambiental alinhada com as iniciativas globais e atraiu investimentos; ecossistema de startups cresceu e se diversificou, em relação virtuosa com o PIM.

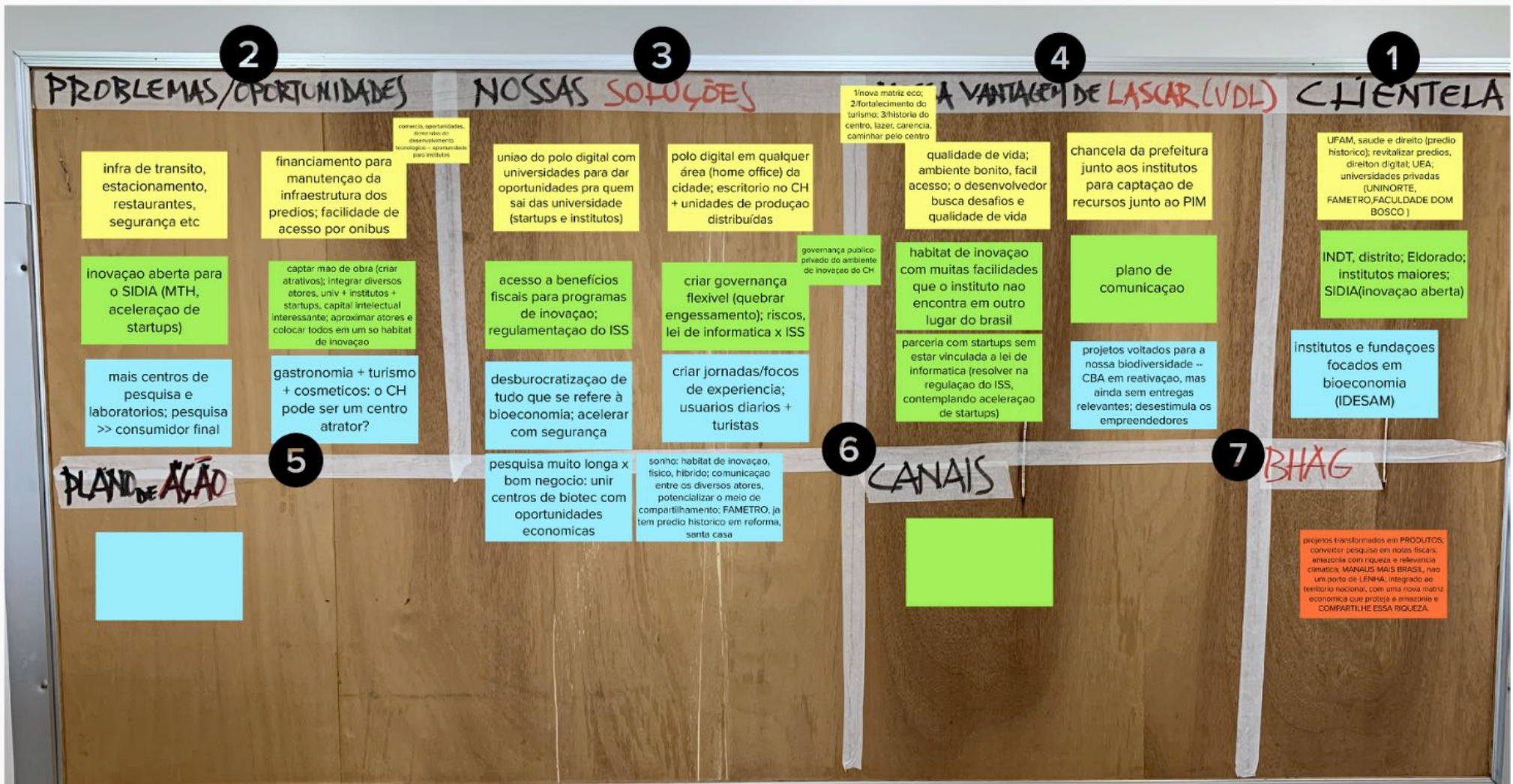
A eleição de 2020 levou ao poder uma administração pouco interessada no incentivo a empresas inovadoras, gerando afastamento do setor produtivo do projeto de revitalização do CH. O Centro se degradou mais, tanto do ponto de vista social quanto econômico.



O novo governo municipal em 2021 deu continuidade ao projeto do Distrito, incentivando a inovação e participando de esquema criativo de governança público-privada do projeto de revitalização do CH. O setor imobiliário viu oportunidades e investiu.

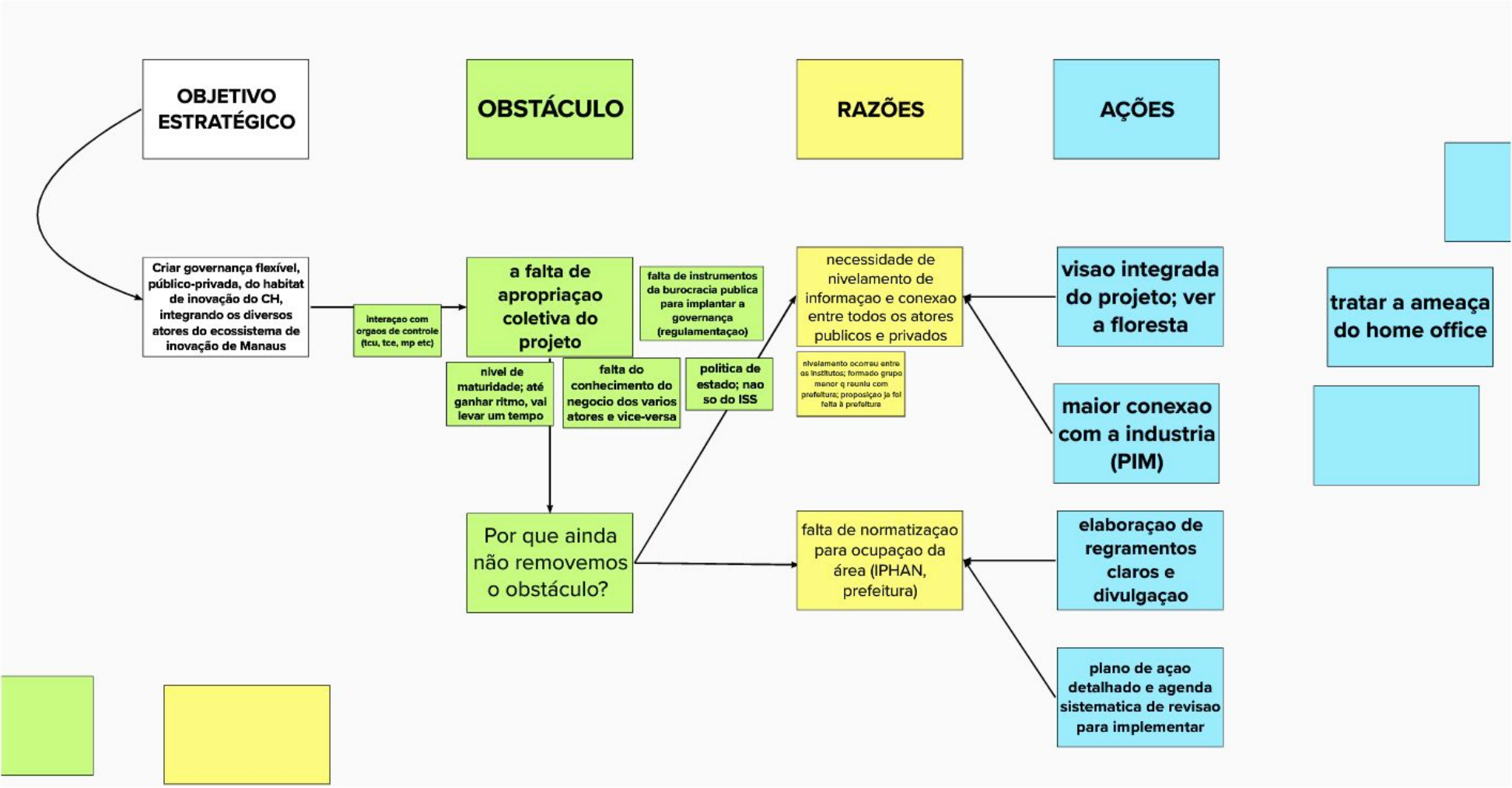
O Brasil, mais uma vez, não acertou o passo com as mudanças econômico-sociais pós-pandêmicas do mundo, isolando Manaus das tendências globais de maior responsabilidade ambiental. O PIM perdeu força, agravando a fuga de talentos da cidade. Num ciclo vicioso, o número de startups de Manaus chegou a níveis muito baixos em número e qualidade.

Canvas Porto Marinho de Posicionamento Estratégico Distrito de Inovação de Manaus
 Clientela: UNIVERSIDADES E INSTITUTOS DE INOVAÇÃO



O canvas online para definir os objetivos estratégicos

Figura 42– O backcasting da Porto Marinho para definir o plano de ação do Distrito de Inovação



NORTEADORES ESTRATÉGICOS

Planejamento Estratégico 2018-2030

Missão

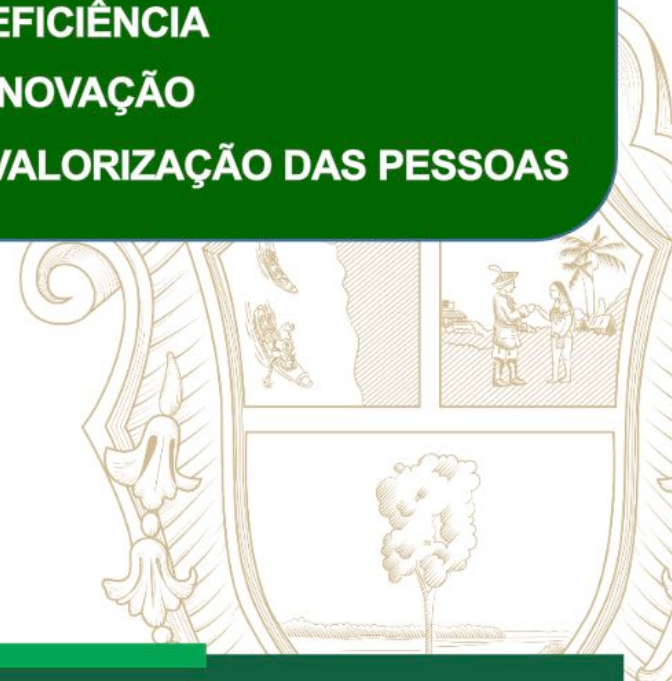
Administrar Manaus, promovendo políticas públicas socioeconômicas e ambientais sustentáveis com o fortalecimento de sua identidade regional, a elevação da qualidade de vida e o fomento de negócios.

Visão

Ser até 2030 uma Cidade Global, referência em gestão pública, qualidade de vida e reconhecida por suas potencialidades econômica, turística e cultural.

Valores

- ÉTICA
- TRANSPARÊNCIA
- RESPEITO
- EFICIÊNCIA
- INOVAÇÃO
- VALORIZAÇÃO DAS PESSOAS



Alinhamento Estratégico do Projeto de Implantação do Distrito de Inovação no Centro Histórico de Manaus na Ilha São Vicente – Manaus/AM



Objetivo

Estratégico 1:

Criar governança flexível, público-privada, do habitat de inovação do CH, integrando os diversos atores do ecossistema de inovação de Manaus.

Objetivo

Estratégico 2:

Conectar de forma desburocratizada os centros de pesquisa em biotecnologia com oportunidades econômicas, acelerando o setor com segurança e usando o CH como atrator para jornadas de experiências (gastronomia, turismo, cosméticos).

Objetivo

Estratégico 3:

Criar um ambiente atrativo no Distrito de Inovação para a relação entre startups já consolidadas, aceleradoras e startups early stage, de forma integrada com o PIM, universidades e institutos de inovação de Manaus.

Inovação no Centro Histórico de Manaus

Objetivo

Estratégico 4:

Regulamentar os incentivos fiscais e extrafiscais da Prefeitura de Manaus para incentivar a ocupação de edifícios de valor cultural do CH, com o apoio dos novos instrumentos normativos do IPHAN.

Objetivo

Estratégico 5:

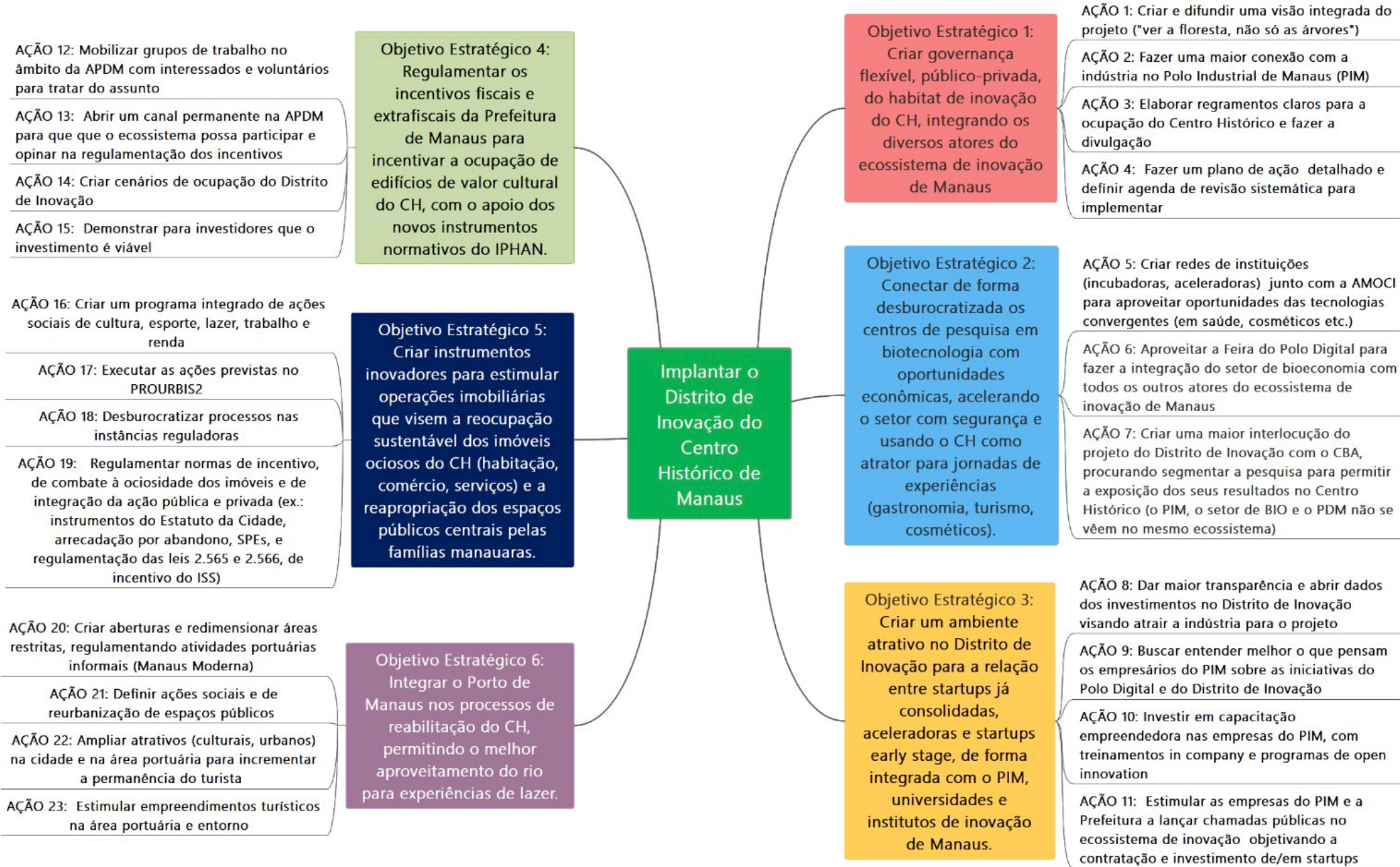
Criar instrumentos inovadores para estimular operações imobiliárias que visem a reocupação sustentável dos imóveis ociosos do CH (habitação, comércio, serviços) e a reapropriação dos espaços públicos centrais pelas famílias manauaras.

Objetivo

Estratégico 6:

Integrar o Porto de Manaus nos processos de reabilitação do CH, permitindo o melhor aproveitamento do rio para experiências de lazer.

Plano Estratégico Distrito de Inovação da Ilha São Vicente – Manaus/AM



Objetivo Estratégico 3:
Criar um ambiente
atrativo no Distrito de
Inovação para a relação
entre startups já
consolidadas,
aceleradoras e startups
early stage, de forma
integrada com o PIM,
universidades e
institutos de inovação
de Manaus.

AÇÃO 8: Dar maior transparência e abrir dados dos investimentos no Distrito de Inovação visando atrair a indústria para o projeto

AÇÃO 9: Buscar entender melhor o que pensam os empresários do PIM sobre as iniciativas do Polo Digital e do Distrito de Inovação

AÇÃO 10: Investir em capacitação empreendedora nas empresas do PIM, com treinamentos in company e programas de open innovation

AÇÃO 11: Estimular as empresas do PIM e a Prefeitura a lançar chamadas públicas no ecossistema de inovação objetivando a contratação e investimento de/em startups

Plano de Ação do Distrito de Inovação do Centro Histórico de Manaus

Legenda de Tipo de Ação:

☐ Em execução

☐ Não iniciado

☐ Confirmar criticidade de execução

Legenda Cronograma:

■ Planejado

☒ Realizado

■ Não realizado

[illegible]

Plano de Ação do Distrito de Inovação do Centro Histórico de Manaus

Legenda de Tipo de Ação:

☐ Em execução

☐ Não iniciado

☐ Confirmar criticidade de execução

Legenda Cronograma:

■ Planejado

☒ Realizado

 Não realizado

[illegible]

Plano de Ação do Distrito de Inovação do Centro Histórico de Manaus

Legenda de Tipo de Ação:

☐ Em execução

☐ Não iniciado

☐ Confirmar criticidade de execução

Legenda Cronograma:

■ Planejado

☒ Realizado

■ Não realizado

[illegible]

Plano de Ação do Distrito de Inovação do Centro Histórico de Manaus

Legenda de Tipo de Ação:

☐ Em execução

☐ Não iniciado

☐ Confirmar criticidade de execução

Legenda Cronograma:

■ Planejado

☒ Realizado

 Não realizado

[illegible]

Plano de Ação do Distrito de Inovação do Centro Histórico de Manaus

Legenda de Tipo de Ação:

☐ Em execução

☐ Não iniciado

☐ Confirmar criticidade de execução

Legenda Cronograma:

■ Planejado

☒ Realizado

 Não realizado

[illegible]

Plano de Ação do Distrito de Inovação do Centro Histórico de Manaus

Legenda de Tipo de Ação:

☐ Em execução

☐ Não iniciado

☐ Confirmar criticidade de execução

Legenda Cronograma:

■ Planejado

☒ Realizado

 Não realizado

[illegible]

Plano de Ação do Distrito de Inovação do Centro Histórico de Manaus

Legenda de Tipo de Ação:

☐ Em execução

☐ Não iniciado

☐ Confirmar criticidade de execução

Legenda Cronograma:

■ Planejado

☒ Realizado

☐ Não realizado

[illegible]

Plano de Ação do Distrito de Inovação do Centro Histórico de Manaus

Legenda de Tipo de Ação:

☐ Em execução

☐ Não iniciado

☐ Confirmar criticidade de execução

Legenda Cronograma:

■ Planejado

☒ Realizado

 Não realizado

[illegible]

Plano de Ação do Distrito de Inovação do Centro Histórico de Manaus

Legenda de Tipo de Ação:

☐ Em execução

☐ Não iniciado

☐ Confirmar criticidade de execução

Legenda Cronograma:

■ Planejado

☒ Realizado

 Não realizado

[illegible]

Plano de Ação do Distrito de Inovação do Centro Histórico de Manaus

Legenda de Tipo de Ação:

☐ Em execução

☐ Não iniciado

☐ Confirmar criticidade de execução

Legenda Cronograma:

■ Planejado

☒ Realizado

 Não realizado

[illegible]

Legenda de Tipo de Ação:

☐ Confirmar criticidade de execução

Legenda Cronograma:

 Não realizado

[illegible]

Plano de Ação do Distrito de Inovação do Centro Histórico de Manaus

Legenda de Tipo de Ação:

☐ Em execução

☐ Não iniciado

☐ Confirmar criticidade de execução

Legenda Cronograma:

■ Planejado

☒ Realizado

 Não realizado

[illegible]

Hotel Cassina



ENDEREÇO TELEGRAPHICO "CASSINOTEL MANÁOS".

LITH. C. WIEGANDT

HOTEL CASSINA

SITUADO NO PONTO MAIS APRAZIVEL DA CIDADE
PERTO DOS PALACIOS DO GOVERNO E INTENDENCIA E DO
JARDIM PUBLICO.

BONDS DA MANÁOS-RAILWAYS PARA TODAS AS LINHAS

Unica casa de 1.^a Ordem

BEM AREJADA.



CASARÃO DA INOVAÇÃO

CASSINA

O **coração** do Distrito de Inovação da Ilha de São Vicente

Em lugar
aprazível e
bem arejado
pelo vento do
futuro

Hotel Cassina



ENDEREÇO TELEGRAPHICO "CASSINOTEL MANÁOS".

LITH. C. WIEGANDT

HOTEL CASSINA

SITUADO NO PONTO MAIS APRAZIVEL DA CIDADE
PERTO DOS PALACIOS DO GOVERNO E INTENDENCIA E DO
JARDIM PUBLICO.

BONDS DA MANÁOS-RAILWAYS PARA TODAS AS LINHAS

Unica casa de 1.^a Ordem

BEM AREJADA.